

## خطة عمل المؤسسة للأعوام 2015-2017

### مقدمة:

تعمل مؤسسة إدارة وتنمية أموال اليتامى على إستثمار أموال الأيتام المحولة من المحاكم الشرعية وتحقيق عوائد مجزية عليها تضمن عدم تآكل رأس المال المحول إضافة إلى تغطية نفقات الإعالة للأيتام بموجب قرار النفقة الصادرة عن المحكمة الشرعية.

تقسم خطة العمل الى أربعة محاور رئيسية:

- المحور الأول: تفاعل مجلس الإدارة في وضع الاستراتيجيات اللازمة لعمل المؤسسة.
- المحور الثاني: استكمال البيئة المؤسسة للمؤسسة.
- المحور الثالث: تطوير وتوسعة نطاق ومجال عمل المؤسسة.
- المحور الرابع: تطوير الخدمات التي تقدمها المؤسسة للمتعاملين معها.
- المحور الخامس: الجدول الزمني للتنفيذ وتأثير ذلك على الموازنة التقديرية.

وفيما يلي نتناول إقتراحات اللجنة بشأن إنفاذ خطة العمل المقترحة وفق المحاور آنفه الذكر:

### الرؤيا:

تنمية اموال الايتام ورعاية حقوقهم بما يسهم في تحقيق التنمية المجتمعية المستدامة.

### الرسالة:

توفير كافة خدمات التمويل والإستثمار للمؤسسات والأفراد من خلال إطار مؤسسي ملتزم بالأهداف العامة للمؤسسة وبما يتفق مع أحكام الشريعة الاسلامية ويحافظ على إستدامة عمل المؤسسة وإستمرارية وثبات العوائد المتحققة على ودائع الايتام.

### الإستراتيجية:

تقوم إستراتيجية المؤسسة على بناء إستثمارات طويلة الأمد ذات مردود مجزي تسهم في التنمية الاقتصادية والمجتمعية في الأوساط المحلية من جهة وفي توفير الدخل اللازم لتغطية النفقات التشغيلية للمؤسسة ونفقات الإعالة للأيتام وتحافظ على القيمة الزمنية للودائع.

تسعى المؤسسة الى تعميق ونشر فكر ومميزات هذا النوع من النشاط الهادف الى رعاية مصالح الأيتام من خلال إدارة أموالهم بطريقة حكيمة وتقديم الخدمات اللازمة للمجتمع من خلال شبكة فروع مقترحة في غالبية محافظات الوطن ومن خلال التعاون والتشبيك مع المؤسسات المالية الإسلامية والفعاليات الأخرى ذات العلاقة.

### الأهداف العامة للمؤسسة:

1. المحافظة على أموال الأيتام المودعة لديها وإدارتها وتتميتها وإستثمارها بما يعود بالنفع عليهم.
2. الإنفاق على الأيتام القصر المودعة أموالهم في المؤسسة بموجب حجة النفقة الصادرة عن المحكمة.
3. إستثمار الموارد المالية في مختلف وجوه الإستثمار التي لا تتعارض مع احكام الشريعة الإسلامية الغراء ومنها على سبيل المثال:

- تطبيق وسائل الإستثمار الإسلامية كالمرابحة والإستصناع والمضاربة والمشاركة المتناقصة والإجارة المنتهية بالتملك وغيرها من وجوه الإستثمار الإسلامية.
- المساهمة في الشركات ذات المسؤولية المحدودة التي تلتزم في نظامها الداخلي وتعاملاتها بأحكام الشريعة الإسلامية.
- إقامة المشروعات التنموية والمشاركة فيها.
- تمويل المشروعات الاقتصادية والاجتماعية الفردية او الجماعية او المشاركة فيها.
- انشاء الابنية وشراء العقارات لغايات التملك او البيع او التاجير.
- الايداع في الحسابات الاستثمارية لدى البنوك الإسلامية.

### أعضاء مجلس الإدارة:

- |                             |                                                  |
|-----------------------------|--------------------------------------------------|
| 1. معالي السيد رفيق الننتشة | رئيس مجلس الإدارة.                               |
| 2. السيد ماجد عطا الحلو     | نائب رئيس مجلس الإدارة/ ممثل هيئة التقاعد العام. |
| 3. السيد محمد مناصرة        | عضو مجلس الإدارة/ ممثل سلطة النقد الفلسطينية     |
| 4. السيد صائب نظيف          | عضو مجلس الإدارة/ ممثل سلطة الاراضي.             |
| 5. السيد احمد الصباح        | عضو مجلس الإدارة/ ممثل وزارة المالية.            |
| 6. السيد زكريا طالب         | عضو مجلس الإدارة/ ممثل وزارة الاوقاف.            |
| 7. السيد محمد عبد الله      | عضو مجلس الإدارة/ ممثل وزارة العدل.              |

8. السيد عطية شنانير  
عضو مجلس الإدارة.
9. السيد انور البدوي  
عضو مجلس الإدارة.
10. السيد خالد زكي الحداد  
عضو مجلس الإدارة.
11. ممثل ديوان قاضي القضاة  
عضو مجلس الإدارة.

#### المحور الاول: تفاعل مجلس الإدارة في وضع الإستراتيجيات اللازمة لعمل المؤسسة

يقصد بتفاعل مجلس الإدارة في وضع الإستراتيجيات اللازمة لعمل المؤسسة قيام المجلس وبالتعاون مع الإدارة التنفيذية باتخاذ مجموعة الإجراءات اللازمة بخصوص ما يلي:

##### اولا: الإجراءات على مستوى مجلس الإدارة:

- 1- عقد اجتماعات مجلس الإدارة بصورة دورية ومنتظمة.
- 2- وضع برنامج لمتابعة تنفيذ قرارات مجلس الإدارة.
- 3- اعادة تشكيل لجان مجلس الإدارة بحيث يتم تسمية اللجان التالية:
  - أ. لجنة الإستثمار: ونقترح تشكيلها من الاعضاء التالية اسماؤهم: (أحمد الصباح/ انور البدوي/ ماجد الحلو/ زكريا طالب/ عطية شنانير).
  - ب. اللجنة الإدارية: ونقترح تشكيلها من الاعضاء التالية اسماؤهم: (د. ماجد الحلو/ صائب نظيف/ محمد عبدالله).
  - ت. لجنة التدقيق والمراجعة: ونقترح تشكيلها من الاعضاء التالية اسماؤهم: (محمد مناصره/ ممثل ديوان قاضي القضاة/ خالد الحداد).
- 4- وضع مهام عمل اللجان وصلاحياتها ومرجعياتها واعتمادها من مجلس الإدارة.

##### ثانيا: الإجراءات على مستوى الإطار التشريعي والتنظيمي للمؤسسة:

- 1- إستكمال الإطار القانوني لعمل المؤسسة والمتمثل بما يلي:
  - أ- مصادقة السيد الرئيس على القرار بقانون المعدل لقانون المؤسسة.
  - ب- تعيين هيئة للرقابة الشرعية في المؤسسة.

ت- اعداد نظام مالي ونظام شؤون الموظفين ونظام للمشتريات واللوازم واعتمادها من مجلس الوزراء.

ث- اعداد سياسة استثمار شاملة ووضع اوزان خاصة بالمخاطر.

ج- سياسة الاعتراف بالذمم وتكوين المخصصات مقابلها.

ح- سياسة توزيع الارباح حسب قانون المؤسسة رقم 14 لعام 2005.

خ- اعداد نظام مكافآت مجلس الادارة واعتمادها من مجلس الوزراء.

## 2- استكمال وتطوير الإطار التنظيمي للمؤسسة من حيث:

أ. مراجعة الهيكل التنظيمي وإقرار التعديلات عليه وتعيين موظفين جدد في الوظائف الرئيسية.

ب. إختيار مقر دائم للمؤسسة (اما بالشراء او بالإستئجار) ونقل المؤسسة اليه.

ت. دراسة واقتراح خطة للتفرغ في المدن الرئيسية وتقييم عمل الفروع الحالية من حيث الانتاجية والربحية والموقع.

ث. استكمال نقل صناديق الأيتام من المحاكم الشرعية الى المؤسسة.

ج. اختيار وتحديد هوية وشعار المؤسسة.

## 3- تطوير منهجية العمل من خلال :

أ- إستحداث منتجات مالية جديدة.

ب- تطوير المنتجات المقدمة حاليا بحيث تصبح منافسة.

ت- إنشاء دائرة تسويق متخصصة وتعيين كفاءة مناسبة لها بحيث تعمل على تطوير خطة تسويق تعكس أهداف الربحية.

ث- التشبيك مع المؤسسات المالية التي تعمل وفق الشريعة الاسلامية خاصة المصارف الاسلامية والدخول معها في برامج مشتركة تحقق مصالح كافة الاطراف.

ج- بناء خطة ترويج مناسبة تصل الى السوق المستهدف وتتنشر هوية المؤسسة وتطرح برامجها ومنتجاتها.

ح- تنويع الإستثمارات والدخول في مجالات جديدة والتركيز على خلق إستثمارات طويلة الاجل.

## المحور الثاني: إستكمال البيئة المؤسسية لعمل المؤسسة

تعتبر البيئة المؤسسية لعمل المؤسسة احد اهم أركان النجاح التي يبني عليها إعادة ترتيب أوضاع المؤسسة ووضع خطة مستقبلية تهدف الى تفعيل نشاط المؤسسة وزيادة مساهمتها في التنمية الاقتصادية من جهة وقدرتها على تحقيق الأرباح المجزية على ودائع الايتام لذا فان على المؤسسة من أجل تحقيق ذلك بما يلي:

### 1- على المستوى المقررات والهوية:

- أ- توفير مقر دائم للمؤسسة وتجهيزه وتأثيثه وتأهيله.
- ب- توفير الاثاث والاجهزة المكتبية اللازمة.
- ت- توفير السيرفرات اللازمة لتخزين البيانات الخاصة بالمؤسسة.
- ث- افتتاح فرع مستقل للمؤسسة في مدينة رام الله.
- ج- اختيار شعار جديد وتحديد هوية المؤسسة بحيث يعبر الشعار الجديد للمؤسسة عند اهدافها.

### 2- على مستوى الهيكل التنظيمي للمؤسسة:

- أ- تعيين مدير لدائرة الاستثمار والتمويل.
- ب- تعيين مسؤول للتسويق.
- ت- تعيين مدير وموظفين لصناديق الايتام.
- ث- تعيين مدقق داخلي.
- ج- تعيين محاسب لدى الدائرة المالية.
- ح- تعيين موظفي تمويل ميدانيين.

### 3- على مستوى عمل اللجان المنبثقة عن مجلس الادارة:

- أ- اعداد ميثاق عمل اللجان واعتماده من مجلس الادارة.
- ب- اعداد نظام اجتماعات لجان مجلس الادارة.
- ت- اعداد نظام خاص بصلاحيات لجنة الاستثمار.
- ث- اعداد ميثاق عمل هيئة الرقابة الشرعية.

### 4- على المستوى التمويل والاستثمار:

- أ- توزيع المحفظه وفقا للسياسة المعتمدة في المؤسسة بحيث تراعي تنوع الاستثمارات ما بين التمويل والاستثمار في الاسواق المالية والاستثمار في العقار.
- ب- تطوير منتجات جديدة بحيث تكون منافسة من حيث الامتيازات والأسعار.
- ت- تحويل فائض حاجة المؤسسة من السيولة والودائع البنكية الى استثمارات فعلية.
- ث- انشاء قسم خاص بادارة الاستثمارات (المشاريع).
- ج- الدخول في استثمارات وشراكات طويلة الامد مع الشركات العاملة في مجال التمويل الاسلامي خاصة ما يلي:

- البنك الاسلامي العربي
  - البنك الاسلامي الفلسطيني
  - شركة التكافل الفلسطينية للتأمين.
  - دراسة الاستثمارات الحالية للمؤسسة وتصنيفها وتقييم التصرف بها. في اطار اعداد الخطة
5. على مستوى تكنولوجيا المعلومات:

- أ. تقييم الانظمة الالية القائمة حاليا وتطويرها او العمل على إستبدالها.
- ب. تاهيل دائرة تكنولوجيا المعلومات وتعزيز دورها والفصل بين الصلاحيات.
- ت. تحقيق اعلى مستويات الامان للمعلومات.
- ث. تحقيق افضل معايير السلامة للنظام الالي.
- ج. تحقيق اعلى مستويات الرقابة على النظام الآلي.
- ح. تنفيذ مشروع خاص بالأرشفة الاليكترونية.
- خ. انشاء موقع إلكتروني مستقل للمؤسسة.

6. على مستوى العلاقة مع صناديق الايتام:

- أ. تعيين فريق عمل يسهم بشكل مباشر في استكمال نقل صناديق الايتام من المحاكم الشرعية الى المؤسسة.
- ب. تهيئة النظام المحاسبي بما يتماشى مع متطلبات نقل الصناديق.
- ت. تدريب الفريق وتأهيله ليصبح قادرا على تنفيذ عملية أتمته البيانات الخاصة بالأيتام.
- ث. وضع استراتيجية تعامل مع الأيتام الذين تتم عملية نقل بياناتهم من صناديق الايتام الى المؤسسة بحيث يتم تحديث ملفاتهم من خلال الإتصال المباشر.
- ج. تنفيذ الدفعات الشهرية للأيتام بموجب قرار المحاكم الشرعية من خلال المصارف العاملة في فلسطين بطريقة إلكترونية وتوفير الوقت والجهد.
- ح. حصر الحسابات المفتوح بها حسابات باسم صناديق الايتام ودمجها مع حسابات المؤسسة او اغلاقها.

7. على مستوى العلاقة مع المحاكم الشرعية:

- أ. تقييم اليات التعامل المستقبلية مع المحاكم الشرعية.

ب. توضيح اليات تبادل البيانات والمراسلات.

ت. الاتفاق على اليات تحويل الاموال الخاصة بالايتام القصر من المحكمة الشرعية الى المؤسسة.

ث. تنظيم الية صرف المطالبات للايتام (النققات، التملك، العلاج، وغيرها من المصروفات).

### المحور الثالث: تطوير وتوسعة نطاق مجال عمل المؤسسة

ترتبط مؤشرات نجاح اي مؤسسة مالية بنسب النمو في مجالات الاصول والالتزامات، الربحية والعائد على الاصول وغيرها من المؤشرات والتي تعتبر مؤشرات على كفاءة الإدارة العليا والتنفيذية. كما يعتبر التجديد والتطوير في منهجيات العمل والمنتجات إضافة الى آليات تقديم الخدمة ومستويات الجودة عناصر لا تقل أهمية عن مؤشرات النجاح آنفة الذكر مما يتطلب من مجلس إدارة المؤسسة والادارة التنفيذية التظافر لانجاز ما يلي:

توزيع استثمارات المؤسسة في المجالات ووفق النسب ادناه:

1- البحث عن مسارات جديدة لاستثمار اموال المؤسسة بحيث يتم وضع خطة لاستثمار الاموال تراعى ما يلي:

أ. الاستثمار في حقوق الملكية والصكوك بنسبة 20%.

ب. الاستثمار في الاراضي والعقارات بنسبة 35%.

ت. الاستثمار في صيغ التمويل المختلفة بنسبة 35%.

ث. الاستثمار لدى المصاريف الاسلامية (ودائع وحسابات جارية) بنسبة 10%.

جدول رقم (1) يبين قيمة الاستثمارات كما في 2013/12/31 و 2014/10/31 بالدولار الامريكى

النسبة	القيمة كما في 2013/12/31	البند
29.08%	10,374,319.00	ارصدة وودائع لدى البنوك
49.39%	17,614,792.00	تمويلات مباشرة
4.78%	1,707,701.10	موجودات مالية متوفرة للبيع
16.75%	5,974,353.60	استثمارات عقارية
100%	35,671,165.70	المجموع

1- تنوع الإستثمارات في حقوق الملكية في كل مجال من المجالات آنفة الذكر على ان يتم مراعاة ما يلي:

- 1- ان يكون الإستثمار في أسهم الشركات المساهمة العامة المدرجه في السوق المالي التي تتوافق اعمالها مع احكام الشريعة الاسلامية.  
2- ان يتم توزيع الاستثمارات في عدد من الشركات التي تحقق نتائج أعمال ممتازة.  
3- ان يراعي تكوين محفظة للإستثمار ومحفظة للمتاجرة.  
4- ان يتم البحث في أفضل الفرص محليا وعربيا.

جدول (2) يبين الأسهم المملوكة للمؤسسة ومعدل التكلفة والقيمة العادلة كما في 2013/12/31:

الشركة	عدد الاسهم	معدل تكلفة السهم	التكلفة \$	القيمة العادلة \$
الاسلامي الفلسطيني	1,405,595	0.68	955,983.43	2,192,728.12
التكافل للتأمين	558,734	1.014	566,717.67	603,432.00
المجموع	1,964,329.00	-	1,522,701.10	2,796,160.12

جدول رقم (3) يبين الاسهم للمؤسسة كما في 2014/10/31

الشركة	عدد الاسهم	معدل تكلفة السهم \$	التكلفة \$	القيمة العادلة \$
الاسلامي الفلسطيني	2370762	0.9914	2,350,372.42	3,010,867.74
التكافل للتأمين	566027	1.016	575,100.46	707,533.75
الاسلامي العربي	20076	1.088	218,44.72	22,284.36
المجموع	-	-	2,947,317.60	3,740,685.85

بلغ سعر السهم كما في 2014/10/31 كما يلي:

- أ) البنك الإسلامي الفلسطيني \$1.27.  
ب) شركة التكافل الفلسطينية \$1.25.  
ت) البنك الإسلامي العربي \$1.11.

2. الإستثمار في الأراضي والعقارات:

- أ. مراعاة الإستثمار في المناطق المصنفة أ.ب حسب تصنيف سلطة الاراضي الفلسطينية ووزارة الحكم المحلي.  
ب. توزيع الاستثمارات على معظم المحافظات.  
ت. ان تتم الاستثمارات في مراكز المدن الرئيسية وبعض الضواحي ذات المستقبل الواعد.



ث. ان تنتهج المؤسسة شراء بعض قطع الاراضي ذات الحجم الكبير وتعمل على فرزها وبيعها مرابحة او نقدا.

جدول رقم (3) يبين الاراضي المملوكة للمؤسسة ومقترحات التصرف بها كما في 2014/10/31:

المحافظة	الموقع	المساحة / م <sup>2</sup>	التكلفة \$	القيمة العادلة \$	الإقتراح
الخليل	عمارة الرشاد	179	39,061.32	97,633.80	بيع العقار
الخليل	خلة مناع	6,852	260,931.00	550,615.00	بيع الارض
الخليل	ابن رشد	9,697	1,274,612.00	12,799,916.00	الاستثمار عليها
الخليل	ارض ابو رجب	4,965	1,057,789.79	1,375,790.00	الابقاء عليها
رام الله	الطيرة	4,202	684,656.85	3,601,895.06	الاستثمار عليها
رام الله	الارسال	1,755	1,516,805.50	2,427,465.00	بيع الارض
رام الله	قرطيس الغربي	11,896	1,052,619.62	3,159,700.00	بيع الارض
نابلس	عصيرة الشمالية	24,979	514,084.82	514,084.82	الابقاء عليها
الخليل / دورا	خلة عبده	128,000	2,041,509.17	2,041,509.17	الاستثمار عليها
ارض طوباس	عقابا/النقار	127,239	628,119.18	628,119.18	الإستثمار عليها
المجموع		-	9,070,189.25	27,185,075.00	-

### 3. الإستثمار في صيغ التمويل:

أ- تصميم برامج خاصة ببعض الفئات، خاصة الجامعات والاكاديمين واصحاب الدخول الثابتة والترويج لتلك البرامج.

ب- تصميم برامج خاصة ببعض المنتجات، كبرامج تنمية الصناعة والزراعة واصحاب المهن وغيرها من البرامج.

ت- تفعيل ممارسة الأنواع الأخرى من صيغ التمويل خاصة الإجارة المنتهية بالتملك والمشاركة والسلم والكفالة وغيرها من صيغ التمويل.

ث- تنفيذ برامج تمويل متخصصة تهدف الى تشجيع التنمية وتشغيل الايدي العاملة وتمكين النساء.

### 4. الإستثمار لدى المصارف الاسلامية:

أ- توزيع إستثمارات المؤسسة لدى المصارف الاسلامية العاملة في فلسطين.

- ب- توزيع الإستثمارات من حيث فترات الربط والودائع الإستثمارية والودائع المخصصة.
- ت- تنوع الإستثمارات بالعملات التي تحقق عوائد مجزية.
- دراسة مركز العملات وطبيعتها وانواعها من خلال تحليل انواع الودائع المحولة من المحاكم الشرعية والعملية الاصلية للأموال المحولة وعملة التسديد الشهري لنفقات الإعالة وعملة التسديد عند بلوغ سن الرشد وذلك بهدف تقليل حجم التقلبات في أسعار الصرف والتي تكبد المؤسسة أعباء جسيمة.
2. خلق نوع من التحالفات مع بعض المؤسسات ذات النشاط الإقتصادي الواعد للتأسيس لمجموعة من المشاريع طويلة الأجل بحيث تشكل هذه المشاريع مردود إقتصادي وتنموي ويعود بالنفع على الإقتصاد الوطني وعلي حصص المؤسسين.
3. توسيع تواجد وإنتشار المؤسسة وزيادة الحشد وتشجيع العامة بتوجيه أموال القصر عند موت الولي لايداعها لدى المؤسسة من اجل استثمارها وتنميتها وفق ما يلي:
- أ- عقد اجتماعات توعوية على مستوى المحاكم الشرعية.
- ب- تعزيز التواصل مع ديوان قاضي القضاة والتنسيق معه بشأن افضل السبل لتنمية أموال اليتامى والحفاظ عليها.
- ت- حث وزارة الاوقاف على توجيه أئمة المساجد للحديث في خطب الجمعة وحث الجمهور لرعاية حقوق الأيتام وأموالهم وأن مؤسسة إدارة وتنمية أموال اليتامى خير من يؤدي الأمانة.
- ث- توزيع نشرات توعوية للتعريف بالمؤسسة.
- ج- افتتاح فروع للمؤسسة والحرص على تواجد ممثلين عنها بصورة دورية لدى المحاكم الشرعية.
4. تطوير امكانيات المؤسسة بحيث يكون بمقدورها إستلام التركات غير المنقولة كالعقارات والأراضي والأصول الاخرى وإدارتها وتنميتها لمصلحة الأيتام.
5. انشاء وحدة خاصة بمتابعة التمويلات المتعثرة او التمويلات غير المنتظم اصحابها في تسديد الاقساط المستحقة عليهم في مواعيدها مما يزيد من كفاءة المؤسسة في تدوير الاموال ويقلل فرص تحويل تلك الديون الى خسائر.

#### المحور الرابع: تطوير الخدمات التي تقدمها المؤسسة للمتعاملين معها.

يعتبر احد أهم اسباب إقبال الجمهور للتعامل مع المؤسسات المالية سرعة ونوعية الخدمات التي تقدمها تلك المؤسسات فمن المعلوم ان المؤسسات المالية الاخرى العاملة في فلسطين تنافس مؤسسة إدارة وتنمية أموال اليتامى في أوجه الإستثمار المتاحة خاصة في مجال منح التمويل فيما تعتبر المؤسسة الوحيدة التي تعني برعاية

وتتمية أموال اليتامى والحفاظ عليها بالإضافة التي تغطية نفقات الإعالة لبعض الايتام وفق ما تقرره المحاكم الشرعية. إن الإعتداع على التكنولوجيا يعتبر احد أهم العناصر التي تشكل عنصر نجاح المؤسسات في أتمتة العمل وتسريع عمليات تقديم الخدمة ونرى أن على مؤسسة إدارة وتنمية أموال اليتامى ان تستثمر في مجال تكنولوجيا المعلومات على المستويين التاليين:

### 1. الخدمات المقدمة للأيتام: ويشمل تطوير الخدمات التي تقدم للأيتام ما يلي:

أ. فتح حساب لكل يتيم على النظام الآلي، بحيث يتم توفير المعلومات المتعلقة بتاريخ الولادة ومكان السكن وإسم وعنوان الوصي وتوثيق امواله وحصته وفتح حساب خاص بحصته من الأرباح مما يساعد في التخطيط لإستثمار أموال المؤسسة وتقدير التدفقات النقدية الخارجة عند بلوغ اليتيم سن الرشد.

ب. تحديد الأيتام الذين قررت المحكمة الشرعية صرف نفقات إعالة لهم وتسجيل تلك الدفعات على النظام وتطوير آليات الصرف وتحويلها من نظام الشيكات الى احد الخيارات التالية:

- 1- نظام البطاقة المدينة التي يعاد شحنها شهريا بقيمة الدفعة المحددة بقرار المحكمة.
- 2- فتح حساب للإيتام او الوصي في احد البنوك العاملة في فلسطين والقريبة من مكان سكنهم وتحويل الدفعات المطلوبة بشكل شهري.

ت. تطوير قاعده المعلومات المتوفرة على النظام الآلي بحيث توفر معلومات عن الايتام التي لم تحوّل أموالهم إلى المؤسسة وجمع معلومات عن كيفية إدارة أموالهم.

### 2. الخدمات المقدمة للمتعاملين مع المؤسسة (طالبى الائتمان) ويشمل ما يلي:

- أ- تطوير نوعية المنتجات وذلك بتصميم منتجات مالية إسلامية جديدة.
- ب- تطوير برامج تستهدف فئات محددة.
- ت- التعاقد مع بعض الجهات الموردة لتوفير التمويل لراغبى الحصول على التمويل من خلال ما يلي:
  - 1- عقد الإتفاقيات مع شركات بيع السيارات والأجهزة الكهربائية وبعض الشركات التي تقدم خدمات بيع منتجاتها بحيث تنص هذه الإتفاقيات على إستعداد المؤسسة تمويل شراء تلك السلع مقابل نسبة عائد يتم الاتفاق عليها مع الزبون ونسبة اخرى يتم تحصيلها من الشركة.
  - 2- شراء اراضي وشقق سكنية وبيعها مرابحه او إيجارة منتهية بالتمليك.
  - 3- البحث عن فرص إستثمارية ممتازة وإعداد دراسات الجدوى الخاصة بإنشائها وعرض تمويلها بالمشاركة مع طالبى التمويل او المستثمرين او المشغلين وغيرها من الجهات.

- 
- 4- توفير منتجات خاصة بإنتاج معين او صناعة معينة وتسويق ذلك.
- 5- تكثيف حملات التوعية والإعلانات الخاصة بالمنتجات التي تقدمها المؤسسة وبناء موقع إلكتروني يدل على خدماتها.
- 6- عقد الإتفاقيات مع المصارف العاملة في فلسطين لخصم الاقساط وحجز المستحقات للأشخاص الحاصلين على التمويل من المؤسسة مما يوفر للمؤسسة إمكانية أعلى في متابعة التمويلات الممنوحة وتحصيلها.
- ث. تعيين مسؤولي بيع او منتجين ومنحهم التدريب الكافي للترويج للمؤسسة واستقطاب عملاء جدد وزيارة الاشخاص الحاصلين على تمويل من المؤسسة او المشروعات الممولة من المؤسسة وتقييم تجربة تلك المشروعات وتدوين وتسجيل قصص نجاحهم والترويج لها.

**أولاً: التأثير على بيان المركز المالي بالدولار الأمريكي**

نمو 2015 عن 2014	ايضاح	2015	2014	
<b>الموجودات:</b>				
-42.04%	1	4,140,525	7,143,724	النقد في الصندوق والبنوك والودائع لدى البنوك وسلطة النقد
9.69%	2	18,106,650	16,507,686	تمويلات مباشرة
2.26%	3	4,987,675	4,877,491	موجودات مالية متوفرة للبيع
4.42%	4	28,385,400	27,185,075	استثمارات عقارية
17.88%	5	95,800	81,270	ممتلكات ومعدات
-3.16%		75,945	78,425	أرصدة مدينة أخرى
<b>-0.15%</b>		<b>55,791,995</b>	<b>55,873,671</b>	<b>مجموع الموجودات</b>
<b>المطلوبات وحقوق الملكية</b>				
<b>المطلوبات:</b>				
-15.42%	6	626,145	740,280	أرصدة دائنة أخرى
10.96%		42,385	38,200	مخصص تعويض نهاية الخدمة
<b>-14.12%</b>		<b>668,530</b>	<b>778,480</b>	<b>مجموع المطلوبات</b>
<b>حقوق الملكية:</b>				
6.45%	7	33,021,490	31,020,120	ودائع الأيتام
17.80%	8	618,320	524,895	احتياطي اجباري

-19.08%	9	1,561,815	1,930,173	التغير المتراكم في القيمة العادلة للموجودات المالية المتوفرة للبيع
-0.30%	10	16,793,314	16,844,486	التغير المتراكم في القيمة العادلة للاستثمارات العقارية
-34.49%		3,128,526	4,775,517	الإرباح المتراكمة
0.05%		55,123,465	55,095,191	مجموع حقوق الملكية
-0.15%		55,791,995	55,873,671	مجموع المطلوبات وحقوق الملكية

**ثانياً: قائمة الدخل المتوقعة للاعوام 2015-2017 بالدولار الأمريكي**

نمو 2015 عن 2014	ايضاح	2015	2014	
<b>الإيرادات:</b>				
0.53%	11	995,780	990,565	إيرادات التمويل
-60.74%	12	25,640	65,300	إيرادات الاستثمار في أمانات لدى البنوك
111.90%	13	262,667	123,958	إيرادات أرباح أسهم
0.00%	14	375,000	375,000	منح وتبرعات عن وزارة المالية
-100.00%	15	-	477,152	أرباح بيع عقارات
-100.00%		-	8,474	إيرادات أخرى
		<b>1,659,087</b>	<b>2,040,449</b>	<b>مجموع الإيرادات</b>
<b>المصروفات:</b>				
39.68%				مصاريف ادارية وعمومية

	16	532,284	381,082	
-32.09%		1,126,803	1,659,367	مجمّل الربح
	17	-	(405,989)	فروقات عمله
-10.10%		1,126,803	1,253,378	صافي دخل السنة

**ايضاح رقم (1):**

<b>2015</b>	<b>2014</b>	النقد في الصندوق
1,323,645	1,048,371.95	حساب جاري لدى البنوك
2,816,880	6,095,351.88	حساب امانات لدى البنوك الاسلامية
<b>4,140,525</b>	<b>7,143,723.83</b>	

**المشاريع المتوقع تنفيذها في عام 2015 :**

بناء مدرسة ابن رشد	1.5 مليون \$.
إستملاك أرض النتشه	2.7 مليون \$.
شراء أراضي	1 مليون \$.
مشروع الأبقار	750 ألف \$.
مشروع الإرسال	5.8 مليون \$.
المرحلة الأولى في 2015	1.5 مليون \$.
المرحلة الثانية في 2016	4.3 مليون \$.
المجموع في عام 2015	7.45 مليون \$.
المتوقع فعليا في 2015	5.95 مليون \$.

**ايضاح رقم (2):**

<b>2015</b>	<b>2014</b>	تمويلات مباشرة
18,276,650	16,319,698.53	مخصص تدني التمويلات الوقتة
(170,000)	(128,888.00)	



\$18,106,650.00

\$16,190,810.53

**إيضاح رقم (3):**

2015	2014	تفاصيل الموجودات المالية المتوفرة للبيع كما في 2015/12/31 و 2014/12/31
3,100,967.24	2,350,372.24	البنك الاسلامي الفلسطيني
575,100.00	575,100.46	شركة التكافل الفلسطينية للتأمين
161,427.57	32,426.88	البنك الاسلامي العربي
1,160,179.73	1,160,179.73	شركة الاتصالات الفلسطينية
<b>\$4,987,675.00</b>	<b>\$4,108,079.31</b>	

في عام 2015 سوف يتم زيادة الاستثمار بالاسهم بقيمة \$879,595 وذلك كما يلي:

1. الاستثمار في اسهم البنك الاسلامي الفلسطيني عام 2015 بقيمة \$750,595 وذلك عن زيادة رأس المال للبنك بقيمة 25 مليون دولار كدفعة في عام 2015.
2. الاستثمار في اسهم البنك الاسلامي العربي بقيمة \$129,000.69 حيث ان هناك قرار سابق لمجلس الادارة بشراء اسهم في البنك لا تزيد عن 200 الف سهم، تم شراء اسهم عدد 29887 لغاية 2014/12/31م

**إيضاح رقم (4):**

2015	2014	الاستثمارات العقارية القيمة العادلة كما في 2014/12/31
* يتوقع أن يتم زيادة الاستثمارات العقارية بواقع مليون دولار. القيمة العادلة للاستثمارات العقارية كما في 2015/12/31	مرفق جدول رقم (3)	27,185,075
<b>28,385,400</b>		



**إيضاح رقم (5):**

2015	2014	
95,850	18,270	ممتلكات ومعدات

يتوقع في العام 2015 ان ترتفع قيمة الآلات والمعدات بمقدار \$14,530 وذلك بقيمة زيادة عدد الموظفين وهم بحاجة الى أثاث مكتبي (كمبيوترات، مكاتب وكراسي) وخاصة لموظفي نقل صناديق الايتام والمحاسب بالاضافة الى مدير المشاريع ومدير التمويل والاستثمار.

**إيضاح رقم (6):**

2015	2014	
7,750	49,055	أرصدة دائنة أخرى
617,065	681,740	موردون دائنون
1,250	9,485	أرباح مرابحات مؤجلة
		مصاريف مستحقة
<b>\$626,145</b>	<b>\$740,280</b>	

**إيضاح رقم (7):**

2015	2014	
31,020,120	31,121,449	ودائع الايتام
1,500,000		رصيد بداية السنة
501,370	(101,329)	توزيع ارباح
		صافي التغير في ودائع الايتام
<b>\$33,021,490</b>	<b>\$31,020,120</b>	رصيد نهاية السنة

**إيضاح رقم (8): التغير المتراكم في القيمة العادلة للموجودات المالية المتوفرة للبيع:**

2015	2014	
1,930,173	1,010,344	رصيد بداية السنة
*(368,358)	919,824	فرق اعادة التقييم نهاية السنة
<b>\$1,561,815</b>	<b>\$1,930,173</b>	رصيد نهاية السنة

\* يتوقع ان يتم بيع اسهم شركة الاتصالات الفلسطينية.

ايضاح رقم (9): التغير المتراكم في القيمة العادلة للاستثمارات العقارية:

2015	2014	
16,844,486	16,545,167	رصيد بداية السنة
(51,172)	298,319	فرق اعادة التقييم نهاية السنة
<b>16,793,314\$</b>	<b>\$16,844,486</b>	رصيد نهاية السنة

ايضاح رقم (10):

3,532,031	الأرباح المتراكمة كما في 2014/1/1
1,298,276	ربح السنة
<u>54,790</u>	الاحتياطي الاجباري ( 5% من ربح السنة )
<b>\$4,775,517</b>	الرصيد في 2014/12/31
4,775,517	الرصيد في 2015/1/1
1,500,000	توزيع ارباح عن سنة 2014/2013/2012
1,868,498	ربح السنة
<u>93,425</u>	احتياطي اجباري ( 5% من ربح السنة )
<b>\$4,250,590</b>	الرصيد في 2015/12/31

ايضاح رقم (11) ايرادات التمويل:

2015	2014	الايادات الناتجة عن ربح التمويل الممنوح
------	------	-----------------------------------------

بقیمة 16507686 عن العام 2014  
الإیرادات الناتجة عن ریح التمويل الممنوح  
بقیمة 18106650 عن العام 2015

إيضاح رقم (12) إيرادات الامانات لدى البنوك الإسلامية:

إرباح ودائع لدى البنوك الإسلامية  
2014  
2015  
\$ 63500  
\$ 69755

2014 إيضاح رقم (13) إيرادات ارباح الاسهم

إیرادات ارباح الاسهم كما يلي  
إرباح اسهم البنك الإسلامي الفلسطيني بنسبة 6% \$84336  
إرباح اسهم شركة التكافل الفلسطينية للتأمين بنسبة 7% \$39622  
123958

2015

إیرادات أرباح أسهم البنك الإسلامي الفلسطيني بنسبة 6% \$142,246  
إیرادات أرباح شركة التكافل الفلسطينية للتأمين بنسبة 8% \$45,282  
إیرادات أرباح البنك الإسلامي العربي بنسبة 4% \$1,195  
أرباح مجموعة الإتصالات الفلسطينية بنسبة 35% من القيمة الاسمية للسهم \$73,944

\$262667

إيضاح رقم (14) منح وتبرعات وزارة المالية

يتم دفع منحة من قبل وزارة المالية في دولة فلسطين بقيمة 1,5 مليون شيكل ما يعادل \$375000.

إيضاح رقم 15/ ارباح بيع عقارات

لا يتوقع في عام 2015 بيع عقارات.

إيضاح رقم 16/ مصاريف ادارية وعمومية:

يتوقع في العام 2015 ان يتم زيادة في المصاريف الادارية والعمومية وذلك كما يلي

- 1- تعيين موظف بوظيفة محاسب لدى الدائرة المالية براتب \$ 700 شهري.
- 2- تعيين مدير لدائرة المشاريع المستحدثة \$ 1500.
- 3- تعيين موظفين لنقل لصناديق الايتام عدد (4-6) موظفين.
- 4- تعيين موظفين بالفرع في قطاع غزة عدد لا يقل عن 3 موظفين بينهم مدير الفرع براتب 3750 شهري
- 5- اجرة مكتب مستقل في قطاع غزة بمعدل \$1500 سنوي.

المحافظة	الموقع	المساحة م 2	التكلفة م 2 \$	قيمة الأرض بالتكلفة \$	القيمة العادلة للاراضي بالدولار كما هي في 2013/12/31
محافظة الخليل	دوار المنارة	179	367.13	65,832	97,633.80



550,615.00	260,931	38.081	6852	خلة مناع	محافظة الخليل / دورا
12,799,916	1,274,612.47	131.444	9697	إبن رشد /عين ساره	محافظة الخليل
1,057,789.79	1,057,789.79	213.05	4965	أرض أبو رجب	محافظة الخليل
3,183,521.21	772,506	183.40	4212	الطيبره	محافظة رام الله والبيبره
1,977,465	1,514,424	862.92	1755	الإرسال	محافظة رام الله والبيبره
2849535.21	1,052,617.56	88.485	11896	قرطيس الغربي	محافظة رام الله والبيبره
514,084.82	514,084.82	20.58	24979	عصيره الشماليه	محافظة نابلس
2,047,856.14	2047856.14	15.9988	128000	خلة عبده	الخليل دورا
27185075	9,038,228.65	4.93	127239	النقار	طوباس

مصاريف ادارية وعمومية وذلك كما يلي ( بالدولار الأمريكي ):

2015	2014	
370520	250115	رواتب واجور
3500	5442	تعويض نهاية الخدمة
52710	34711	ايجارات
4200	3655	اتعاب قانونية ومهنية
7500	6520	هاتف بريد
1200	1063	مصاريف جوال
18489	16573	الاستهلاك

3100	2605	صيانة وتصليات
4250	3971	مواصلات
6420	5853	محروقات
920	920	تأمين وترخيص سيارة المؤسسة
425	425	عمولات بنكية
1950	1748	مطبوعات وقرطاسية
6000	722	دعاية واعلان وصحف
4355	4010	مصاريف كهرباء وماء
2720	2500	مصاريف ضيافة
2000	395	مخططات مساحة
604	508	احبار طابعات وفاكس
15921	15921	مصاريف اشتراكات برامج
1750	1830	مصاريف ضرائب على ارباح البنوك
17500	16446	منافع محددة ومساهمات محددة
1547	1475	اخرى
7500	7500	اتعاب تدقيق
535081	381983	المجموع